

# KOULUTUSKALENTERI 2010

- Tiedossa osaamista -

VIESTINTÄ

JOHTAMINEN

HALLINTO JA  
OIKEUS

EU JA TALOUS

HANKINTATOIMI

HENKILÖSTÖHALLINTA

TYÖHYVINVOINTI



➤ <b>JOHTAMINEN</b>	
Johdon pitkät koulutusohjelmat.....	3
➤ <b>JOHTAMINEN JA ESIMIESTYÖ</b> .....	5
➤ <b>HENKILÖSTÖJOHTAMINEN</b>	
Henkilöstöjohtamisen pitkät koulutusohjelmat.....	8
Henkilöstöjohtaminen.....	8
➤ <b>TULOSOHJAUS, TALOUSHALLINTO JA JOHDON TALOUSOSAAMINEN</b>	
Taloushallinnon pitkät koulutusohjelmat.....	9
Johdon talousosaaminen.....	9
➤ <b>TULOSOHJAUS JA TILIVELVOLLISUUS</b> .....	10
➤ <b>KIRJANPITO JA TILINPÄÄTÖS</b> .....	11
➤ <b>LASKENNAN KEHITTÄMINEN JA RAPORTOINTI</b>	
Tarkastus.....	13
EU ja talous.....	14
Palvelukeskusten taloushallintokoulutus.....	14
➤ <b>HANKINTATOIMI</b> .....	15
➤ <b>HENKILÖSTÖHALLINTO JA TYÖHYVINVOINTI</b>	
Henkilöstöhallinto ja palvelussuhdeasiat valtiolla	
Henkilöstöhallinnon tutkimukset.....	17
Henkilöstöhallinnon peruskurssit.....	18
Henkilöstöhallinnon syventävä koulutus.....	19
Henkilöstöhallinnon ajankohtaistilaisuudet.....	20
Työn hallinta ja työhyvinvointi.....	20
➤ <b>PEREHDYTYS</b> .....	21
➤ <b>VIESTINTÄ JA VUOROVAIKUTUS</b>	
Viestintä- ja esiintymistaidot.....	22
Verkkoviestintä.....	22
➤ <b>TOIMISTO- JA VIRASTOPALVELUT</b>	
Sihteeri- ja assistenttikoulutus.....	23
Toimistotyön koulutus.....	24
Esitystekniikan koulutus.....	24
Virasto- ja vahtimestarikoulutus.....	25
Asiakaspalvelukoulutus.....	25
➤ <b>HAUS COLLEGE</b> .....	26
➤ <b>HALLINTO JA OIKEUS</b>	
Sähköinen viestintä, julkisuus ja tietosuojat.....	27
Hallinto ja oikeus.....	28
Säädösvalmistelu.....	29
➤ <b>EU-OSAAMINEN</b>	
EU:n päätöksenteko.....	30
Eurooppaoikeus.....	30
Muu EU-osaaminen.....	31
<b>KURSSILLE ILMOITTAUTUMINEN</b> .....	32

## JOHDON PITKÄT KOULUTUSOHJELMAT

- **HAUS-JUST 12 – Julkisen johtamisen strategiaohjelma**
- Aika**
- |          |               |  |
|----------|---------------|--|
| 1. jakso | 20.9.         | Johto uudistuu – uudistuuko johtaminen?          |
| 2. jakso | 18.–19.10.    | Johtamisen haasteet verkostomaisessa hallinnossa |
| 3. jakso | 29.11.–1.12.  | Strateginen johtaminen (internaatti)             |
| 4. jakso | 14.–16.2.2011 | Henkilöjohtaminen (internaatti)                  |
| 5. jakso | 14.–16.3.2011 | Muutosjohtajuus                                  |
| 6. jakso | 11.–13.4.2011 | Päättöseminaari                                  |
- Hinta**  
7 975 € + alv 22 % + matka-, majoitus- ja täysihoitokustannukset sekä vapaaehtoisen kansainvälisen jakson kustannukset.
- Tiedustelut**  
Reijo Lindh, puh. 0207 180 217  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204
- **HAUS-JOKO 42 – Johdon koulutusohjelma**
- Aika**
- |          |           |   |
|----------|-----------|---|
| 1. jakso | 3.–5.3.   | Johtaminen, johtajuus ja johtamiskulttuuri (internaatti)              |
| 2. jakso | 20.–22.4. | Strategiat ja niiden muuttaminen teoiksi                              |
| 3. jakso | 1.–3.6.   | Toiminnan vaikuttavuus, tuottavuus-työ ja liiketaloudellinen ajattelu |
| 4. jakso | 24.–26.8. | Leadership ja itsetuntemus (internaatti)                              |
| 5. jakso | 4.–6.10.  | Oman työn ja työyhteisön kehittäminen                                 |
- Lisäksi vapaaehtoinen kansainvälinen jakso.
- Hinta**  
5 775 € + alv 22 % + internaattijakson matka-, majoitus- ja täysihoitokustannukset sekä vapaaehtoisen kansainvälisen jakson kustannukset.
- Tiedustelut**  
Katarina Ahlfors-Hiismäki, puh. 0207 180 218  
Eija Aures, puh. 0207 180 292
- **HAUS-JOKO 43 – Johdon koulutusohjelma**
- Aika**
- |          |               |   |
|----------|---------------|---|
| 1. jakso | 26.–28.10.    | Johtaminen, johtajuus ja johtamiskulttuuri (Internaatti)              |
| 2. jakso | 1.–3.12.      | Strategiat ja niiden muuttaminen teoiksi                              |
| 3. jakso | 18.–21.1.2011 | Toiminnan vaikuttavuus, tuottavuus-työ ja liiketaloudellinen ajattelu |
| 4. jakso | 15.–27.2.     | Leadership ja itsetuntemus (internaatti)                              |
| 5. jakso | 22.–24.3.     | Oman työn ja työyhteisön kehittäminen                                 |
- Lisäksi vapaaehtoinen kansainvälinen jakso.
- Hinta**  
5 775 € + alv 22 % + internaattijakson matka-, majoitus- ja täysihoitokustannukset sekä vapaaehtoisen kansainvälisen jakson kustannukset.
- Tiedustelut**  
Katarina Ahlfors-Hiismäki, puh. 0207 180 218  
Eija Aures, puh. 0207 180 292
- **HAUS-VIRE 12 – Esimiesten valmennusohjelma**
- Aika**
- |          |           |   |
|----------|-----------|---|
| 1. jakso | 30.–31.3. | Esimiehenä kehittyminen                                   |
| 2. jakso | 5.–6.5.   | Tavoitteellinen vuorovaikutus esimiestyössä (internaatti) |
| 3. jakso | 8.–10.6.  | Esimies, työyhteisö ja muutokset                          |
- Hinta**  
3 135 € + alv 22 % + internaattijakson matka-, majoitus- ja täysihoitokustannukset
- Tiedustelut**  
Johanna Snellman, puh. 0207 180 249  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ HAUS-VIRE 13 –

**Esimiesten valmennusohjelma****Aika**

1. jakso	27.–28.10.	Esimiehenä kehittyminen
2. jakso	8.–9.12.	Tavoitteellinen vuorovaikutus esimiestyössä (internaatti)
3. jakso	11.–13.1.2011	Esimies, työyhteisö ja muutos

**Hinta**

3 135 € + alv 22 % + internaattijakson matka-,  
majoitus- ja täysihoitokustannukset

**Tiedustelut**

Johanna Snellman, puh. 0207 180 249  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ HAUS-JCG 10 – Julkisen sektorin

**Corporate Governance –valmennusohjelma****Aika**

15.–17.3. (internaatti)

**Hinta**

1 925 € + alv 22 % + matka-, majoitus- ja täysihoitokustannukset

**Tiedustelut**

Seppo Mansukoski, puh. 0207 180 280  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ HAUS-JCG 11 – Julkisen sektorin

**Corporate Governance –valmennusohjelma****Aika**

27.–29.10. (internaatti)

**Hinta**

1 925 € + alv 22 % + matka-, majoitus-  
ja täysihoitokustannukset

**Tiedustelut**

Seppo Mansukoski, puh. 0207 180 280  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

➤ Esimiehestä asiantuntijauralle –  
voimavaroja muutokseen**Aika**

Ohjelma 1		Ohjelma 2	
1. jakso	27.–28.4.	1. jakso	2.–3.11.
2. jakso	25.–26.5.	2. jakso	8.–9.12.

**Hinta**

1 250 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Katarina Ahlfors-Hiismäki puh. 0207 180 218  
Isa Willberg, puh. 0207 180 257

## ➤ Prosessien johtaminen julkisella sektorilla

**Aika**

Ohjelma 1		Ohjelma 2	
1. jakso	22.2.	1. jakso	27.9.
2. jakso	23.3.	2. jakso	26.10.
3. jakso	19.4.	3. jakso	22.11.
4. jakso	24.5.	4. jakso	16.12.

**Hinta**

1 250 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

## ➤ Osaamisen johtaja –valmennus

**Aika**

Ohjelma 3		2. jakso	20.–21.4.
1. jakso	4.–5.3.		
Ohjelma 4			

**Aika**

1. jakso	6.–7.10.	2. jakso	9.–10.11.
----------	----------	----------	-----------

**Hinta**

1 250 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

## ➤ Prosessityöskentely ja laatu

**Aika**

Ohjelma 1 11.1.–12.1. Ohjelma 2 9.9.–10.9.

**Hinta**

715 euroa + alv 22 %

**Tiedustelut**

Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

➤ Palkitse oikein ja paranna tuloksia –  
tulospalkkiojärjestelmän arviointi strategian  
toimeenpanoa tukevana järjestelmänä**Aika**

Kurssi 1 18.2. Kurssi 2 13.10.

**Hinta**

500 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

➤ Tie valmentavaan johtamiseen –  
Coaching–perusteet**Aika**

8.2.

**Hinta**

550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

➤ Kumppanuusverkostot  
palvelurakenteiden uudistajina**Aika**

11.2.

**Hinta**

550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

➤ Projekt- ja kehittämissyöryhmien  
työskentelyn menestystekijät**Aika**

Ohjelma 1 15.2. Ohjelma 2 20.9.

**Hinta**

520 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

## ➤ Lähiesimiehen henkilöstöasiat

**Aika**

Kurssi 1 16.–17.2. Kurssi 2 21.–22.9.

**Hinta**

715 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Johanna Snellman, puh. 0207 180 249  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ Hytykö hymy organisaatiomuutoksissa

**Aika**

Kurssi 1 17.2. Kurssi 2 22.9.

**Hinta**

550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Ratkaisukeskeinen esimiestyö

**Aika**  
Kurssi 1 3.3. Kurssi 2 20.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Projektijohtaminen

**Aika**  
Ohjelma 1 8.3.–9.3. Ohjelma 2 11.10.–12.10.  
**Hinta**  
715 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Coaching – syventävä kurssi

**Aika**  
1. jakso 17.3. 2. jakso 26.4.  
**Hinta**  
715 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Tilaaja–tuottaja-mallin toimivuus ja työyhteisövaikutukset

**Aika**  
Kurssi 1 22.3. Kurssi 2 28.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Yhteistoiminnalla tuloksiin! – Yhteistoiminnan hyvien käytäntöjen päivä

**Aika**  
Kurssi 1 22.3. Kurssi 2 13.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Katarina Ahlfors-Hiismäki puh. 0207 180 218  
Isa Willberg puh. 0207 180 257

### ➤ Miksi uudistua? Miten uudistua? Strategian kirkastus – Tavoitteet toiminnaksi – Voimavarojen keskittäminen

**Aika**  
24.3.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Muutoksen johtaminen julkisessa hallinnossa – työyhteisö muutoksessa

**Aika**  
Ohjelma 1 8.4. Ohjelma 2 25.10.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Asiantuntijoiden johtaminen

**Aika**  
Kurssi 1 4.–5.5. Kurssi 2 15.–16.11.  
**Hinta**  
715 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Katarina Ahlfors-Hiismäki, puh. 0207 180 218  
Isa Willberg, puh. 0207 180 257

### ➤ Työelämän hankalat keskustelut

**Aika**  
Kurssi 1 13.4. Kurssi 2 5.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Johanna Snellman, puh. 0207 180 249  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Esimiehenä muutoksessa

**Aika**  
Kurssi 1 26.–27.4. Kurssi 2 8.–9.11.  
**Hinta**  
715 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Johanna Snellman, puh. 0207 180 249  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Arvokeskustelu julkisen sektorin johtamisessa ja palvelutuotannossa

**Aika**  
28.4.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Lehtikainen, puh. 020 7180 208  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Vaikeiden esimiestilanteiden hallinta

**Aika**  
Kurssi 1 19.5. Kurssi 2 14.9.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Johanna Snellman, puh. 0207 180 249  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Esimiehen taidot osaamisen arvioinnissa

**Aika**  
Kurssi 1 20.5. Kurssi 2 12.10.  
**Hinta**  
550 € + alv. 22 %  
**Tiedustelut**  
Reijo Lindh, puh. 020 718 0217  
Anita Alanko, puh. 020 718 0204

### ➤ Kehityskeskustelut esimiehen työkaluna

**Aika**  
25.–26.11.  
**Hinta**  
630 € + alv 22%  
**Tiedustelut**  
Katarina Ahlfors-Hiismäki, puh. 0207 180 218  
Isa Willberg, puh 0207 180 257



HENKILÖSTÖJOHTAMISEN  
PITKÄT KOULUTUSOHJELMAT➤ Strateginen henkilöstöjohtaminen  
menestystekijänä

**Aika**  
1. jakso 28.–29.1. 3. jakso 22.–23.4.  
2. jakso 2.–3.3. 4. jakso 3.–4.6.

**Hinta**  
2 800 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Riitta Tihinen, puh. 0207 180 211

## ➤ HRD-osaaja 2010 (30 op)

Kurssille haetaan toukokuussa 2010.  
Hakulomake ja lisätiedot ohjelmasta  
[www.haaga-helia.fi](http://www.haaga-helia.fi)

## HENKILÖSTÖJOHTAMINEN

➤ Henkilöstöstrategian laadinta,  
kehittäminen ja arviointi

**Aika**  
Ohjelma 1 9.–10.2. Ohjelma 2 25.–26.8.

**Hinta**  
715 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Riitta Tihinen, puh. 0207 180 211

## ➤ Onnistunut rekrytointi

**Aika**  
Kurssi 1 4.–5.3. Kurssi 2 8.–9.9.

**Hinta**  
715 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Riitta Tihinen, puh. 0207 180 211

## ➤ Henkilöstömittarit

**Aika**  
Kurssi 1 23.3. Kurssi 2 23.9.

**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
(Henkilöstöstrategia-kurssin vuoden sisällä käyneille  
hinta on 400 € + alv 22 %)

**Tiedustelut**  
Riitta Tihinen, puh. 0207 180 211

## ➤ Ajankäytön hallinta

**Aika**  
Kurssi 1 23.3. Kurssi 2 15.10.

**Hinta**  
550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Riitta Tihinen, puh. 0207 180 211

➤ Henkilöstösuunnittelu  
ja osaamisen johtaminen

**Aika**  
Kurssi 1 27.–28.4. Kurssi 2 26.–27.10.

**Hinta**  
715 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Riitta Tihinen, puh. 0207 180 211

## ➤ Perehdytys toimivaksi

**Aika**  
Kurssi 1 4.5. Kurssi 2 21.10.

**Hinta**  
550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Riitta Tihinen, puh. 0207 180 211

TALOUSHALLINNON PITKÄT  
KOULUTUSOHJELMAT

## ➤ Valtion taloushallinnon osaaja 7

**Aika**  
Käynnistyy syyskuussa 2010

**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

## ➤ Controller 12

**Aika**  
1. jakso 25.–26.11.2009 4. jakso 2.–4.6.  
2. jakso 16.–18.2. 5. jakso 30.8.–1.9.  
3. jakso 14.–15.4.

**Hinta**  
4 250 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

## JOHDON TALOUSOSAAMINEN

➤ Informaatio-ohjaus – vaihtoehto  
normi- ja resurssiohjaukselle?

**Aika**  
Kurssi 1 16.2. Kurssi 2 16.9.

**Hinta**  
550 € + alv. 22 %

**Tiedustelut**  
Reijo Lindh, puh. 020 718 0217  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

## ➤ Kustannushallinta ja talouden johtaminen

**Aika**  
Kurssi 1 4.3. Kurssi 2 21.10.

**Hinta**  
550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Pekka Etelälähti, puh. 0207 180 269  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ Controllereiden verkostotapaaminen

**Aika**  
16.3.

**Hinta**  
420 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

## ➤ Vaikuttavuuden ja tuottavuuden parantaminen

**Aika**  
Kurssi 1 16.3. Kurssi 2 27.9.

**Hinta**  
550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**  
Pekka Etelälähti, puh. 0207 180 269  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ Ennustemallit päätöksenteon apuna

**Aika**  
Kurssi 1 23.3. Kurssi 2 9.10.

**Hinta**  
550 € + alv. 22 %

**Tiedustelut**  
Reijo Lindh, puh. 020 718 0217  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

> **Viraston talousanalyysi – tuloksellisuuden parantaminen ja toiminnan tehostaminen**

**Aika**  
30.–31.3.  
**Hinta**  
690 € + Alv. 22 %  
**Tiedustelut**  
Reijo Lindh, puh. 020 718 0217  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

> **Uusi tulosohjaus – Suomi kehityksen kärjessä?**

**Aika**  
14.4.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Reijo Lindh, puh. 020 718 0217  
Isa Willberg, puh. 020 7180 257

> **Taloudellisen informaation tulkinta**

**Aika**  
Kurssi 1 10.–11.5. Kurssi 2 22.–23.11.  
**Hinta**  
720 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pekka Etelälahti, puh. 0207 180 269  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## TULOSOHJAUS JA TILIVELVOLLISUUS

> **Tulostavoitteiden ja mittareiden hyödyntäminen johtamisessa**

**Aika**  
Kurssi 1 25.1. Kurssi 2 7.6.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pekka Etelälahti, puh. 0207 180 269  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

> **Toimintakertomus ja tuloksellisuusarviointi**

**Aika**  
Kurssi 1 15.1. Kurssi 2 25.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

> **Kohdennetun rahoituksen vaikuttavuus**

**Aika**  
Kurssi 1 1.3. Kurssi 2 8.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pekka Etelälahti, puh. 0207 180 269  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

> **Toiminnan ja talouden suunnittelu valtionhallinnossa**

**Aika**  
Kurssi 1 25.–26.3. Kurssi 2 23.–24.9.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

> **Tulosmittarien laatiminen**

**Aika**  
Kurssi 1 24.5. Kurssi 2 18.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pekka Etelälahti, puh. 0207 180 269  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

> **Tilinpäätöksen lukutaito**

**Aika**  
Kurssi 1 31.5. Kurssi 2 15.9.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pekka Etelälahti, puh. 0207 180 269  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

> **Toiminnan ja talouden suunnittelun jatkokurssi**

**Aika**  
11.–12.10.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

## KIRJANPITO JA TILINPÄÄTÖS

> **Johdanto valtion taloushallintoon**

**Aika**  
Kurssi 1 2.3. Kurssi 2 2.9.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

> **Yhteisrahoitteinen toiminta**

**Aika**  
4.3.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

> **Liikekirjanpidon perusteet**

**Aika**  
Kurssi 1 15.3. Kurssi 2 13.9.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

> **Arvonlisäverotus**

**Aika**  
Kurssi 1 30.–31.3. Kurssi 2 14.–15.10.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

> **Valtion kirjanpidon perusteet**

**Aika**  
Kurssi 1 12.–13.4. Kurssi 2 4.–5.10.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

> **Myyntisaatavien valvonta ja oikeudellinen perintä**

**Aika**  
Kurssi 1 19.4. Kurssi 2 5.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Kirjanpidon jatkokurssi**

**Aika**  
Kurssi 1 3.–4.5. Kurssi 2 25.–26.10.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

➤ **Taloushallinnon kevätseminaari**

**Aika**  
24.–25.5.  
**Hinta**  
Ilm. myöh.  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Ajankohtaista arvonlisäverotuksesta**

**Aika**  
19.5.  
**Hinta**  
580 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Talousarviokirjanpito**

**Aika**  
Kurssi 1 10.–11.6. Kurssi 2 15.–16.11.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

➤ **Käyttöomaisuuskirjanpito**

**Aika**  
30.9.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Valtuuksien käsittely**

**Aika**  
21.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Maksullisen toiminnan erityispiirteet**

**Aika**  
28.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Taloushallinnon forum**

**Aika**  
18.11.  
**Hinta**  
Ilm. myöhemmin  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Tilinpäätöksen laatiminen**

**Aika**  
29.–30.11.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

➤ **Kustannuslaskennan perusteet**

**Aika**  
Kurssi 1 22.–23.3. Kurssi 2 20.–21.9.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

➤ **Johdon laskentatoimen jatkokurssi**

**Aika**  
Kurssi 1 17.–18.5. Kurssi 2 11.–12.11.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

➤ **Laskennan kehittäjäforum**

**Aika**  
20.–21.4.  
**Hinta**  
740 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Johdon laskenta ja raportointi**

**Aika**  
1.–2.11.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Pirjo Korkonen, puh. 0207 180 288

**TARKASTUS**

➤ **Sisäisen tarkastuksen perusteet**

**Aika**  
10.–11.5.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

➤ **Tarkastustoimen teemapäivät**

**Aika**  
8.–9.11.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277



## EU JA TALOUS

### EU-projektien taloushallinto – rakenerahastohankkeet

**Aika**  
Kurssi 1 26.5. Kurssi 2 22.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

### EU-projektien taloushallinto – tutkimus- ja kehittämishankkeet

**Aika**  
Kurssi 1 27.5. Kurssi 2 23.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

## PALVELUKESKUSTEN TALOUSHALLINTOKOULUTUS

### Palvelukeskusten taloushallintokoulutuksesta laaditaan erillinen suunnitelma ja esite

**Tiedustelut**  
Marita Kailovaara, puh. 0207 180 277

## HANKINTATOIMI

### Hankintaosaaja 4

**Aika**  
1. jakso 6.–7.10. 4. jakso 16.–17.2.2011  
2. jakso 1.–3.12. 5. jakso 13.–14.4.2011  
3. jakso 19.–20.1.2011  
**Hinta**  
3 900 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### Hankintaprosessi ja pienhankintojen pelisäännöt (PV)

**Aika**  
Kurssi 1 28.–29.1. Kurssi 2 8.–9.9.  
**Hinta**  
730 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### JYSE-ehtojen uudistus ja oikeusturvauudistus

**Aika**  
Kurssi 1 4.2. Kurssi 5 6.9.  
Kurssi 2 5.2. Kurssi 6 17.11.  
Kurssi 3 12.4. Kurssi 7 10.12.  
Kurssi 4 25.5.  
**Hinta**  
420 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### Hankintatoimen peruskurssi

**Aika**  
Kurssi 1 11.–12.2. Kurssi 3 27.–28.10.  
Kurssi 2 20.–21.5.  
**Hinta**  
730 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### Julkiset hankinnat ja markkinaoikeiden ratkaisut

**Aika**  
Kurssi 1 3.3. Kurssi 2 18.10.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### Hankintatoimen jatkokurssi

**Aika**  
Kurssi 1 8.–9.3. Kurssi 2 13.–14.9.  
**Hinta**  
730 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### Hankintaprosessi pähkinänkuoressa

**Aika**  
Kurssi 1 18.3. Kurssi 2 23.9.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### Pienhankintojen pelisäännöt

**Aika**  
Kurssi 1 19.3. Kurssi 2 24.9.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248



### ➤ Kansallisten hankintojen Case day

**Aika**  
Kurssi 1 24.3. Kurssi 2 16.11.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Palveluhankinnat

**Aika**  
Kurssi 1 25.–26.3. Kurssi 2 11.–12.11.  
**Hinta**  
830 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Hankintasopimukset ja tilausehdot

**Aika**  
Kurssi 1 20.4. Kurssi 2 23.11.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Neuvottelumenettelyt

**Aika**  
Kurssi 1 21.4. Kurssi 2 9.12.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Hankintojen suunnittelu ja määrärahat

**Aika**  
Kurssi 1 28.4. Kurssi 2 16.9.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Hankintalaki käytännössä

**Aika**  
Kurssi 1 29.4. Kurssi 2 21.10.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ JIT 2007–sopimusehdot ICT–hankinnoissa

**Aika**  
Kurssi 1 4.5. Kurssi 2 10.11.  
**Hinta**  
350 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Puitesopimusten kilpailuttaminen

**Aika**  
Kurssi 1 26.5. Kurssi 2 28.9.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Hankintojen johtaminen

**Aika**  
Kurssi 1 31.5. Kurssi 2 4.11.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Osaamista kestävien hankintojen toteuttamiseen

**Aika**  
Kurssi 1 1.6. Kurssi 2 19.10.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Hankinta–asiantuntijoiden ajankohtaisforum

**Aika**  
2.11.  
**Hinta**  
360 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

### ➤ Sähköä julkisiin hankintoihin

**Aika**  
25.11.  
**Hinta**  
450 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Matleena Nurmiainen, puh. 0207 180 248

## HENKILÖSTÖHALLINTO

## JÄ TYÖHYVINVOINTI

### HENKILÖSTÖHALLINTO JA PALVELUSSUHDEASIAKAS VALTIOLLA

### HENKILÖSTÖHALLINNON TUTKINNOT

### ➤ Henkilöstöasiainhoidon tutkinto (HAUS)

**Aika**  
Tutkinto 1  
1. jakso Palvelussuhteen oikeusperusta ja sopimusperusta 25.–27.1.  
2. jakso Palvelussuhteen ehdot 10.–12.3.  
3. jakso Henkilöstöasioiden hoito ja työyhteisön kehittäminen 12.–14.4.  
Tutkinto 2  
1. jakso 15.–17.9.  
2. jakso 3.–5.11.  
3. jakso 8.–10.12.  
**Hinta**  
2 250 euroa + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Työelämän juridiikkaa virkamiehille (25 opintopistettä)

**Aika**  
1. jakso Työelämän oikeusjärjestys ja työoikeuden perusteet 4.–5.10.  
2. jakso Virkamiesoikeuden perusteet 15.–16.11.  
3. jakso Hyvä hallinto ja oikeusturva virkamiesasioissa, yhdenvertaisuus työelämässä 13.–14.12.  
4. jakso Yhteistoimintamenettely, työturvallisuus, virka- ja työehtosopimusoikeus 7.–8.2.2011  
5. jakso Henkilötietojen käsittely ja yksityisyyden suoja työelämässä, työaikalaki ja vuosilomalaki 14.–15.3.2011  
6. jakso Sosiaalioikeus ja toimeentuloturva 18.–19.4.2011  
7. jakso Rikos- ja prosessioikeuden perusteet 8.–9.9.2011  
**Hinta**  
3 950 euroa + alv 22 % (koko ohjelma)  
620 euroa + alv 22 % (yksittäinen jakso)  
**Tiedustelut**  
Helena Viskari, puh. 020 7180 255

## HENKILÖSTÖHALLINNON PERUSKURSSIT

### ➤ Matkahallinnon osaja -ohjelma (HAUS)

#### Aika

Kurssi 1		Kurssi 2	
1. jakso	9.–10.2.	1. jakso	27.–28.9.
2. jakso	25.–26.3.	2. jakso	26.–27.10.
3. jakso	19.–20.4.	3. jakso	29.–30.11.

#### Hinta

480 euroa + alv 22 % / jakso

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Henkilöstöhallinnon perusteita

#### Aika

1. jakso	Virkamies- ja työoikeuden perusteita 3.–4.3.
2. jakso	Palkkaus ja palkanmaksu valtiolla 7.–8.4.
3. jakso	Työaika- ja vuosilomamääräykset, henkilötietojen käsittely 5.–6.5.

#### Paikka

Hämeenlinna

#### Hinta

480 euroa + alv 22 % / jakso

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Virka- ja työsuhteen ehdot

#### Aika

Kurssi 1	3.–5.3. (3 pv)	Kurssi 3	10.–12.5. (3 pv)
Kurssi 2	23.–24.3. (2 pv) Oulu	Kurssi 4	20.–22.9. (3 pv)

#### Hinta

720 euroa + alv 22 % (kurssit 1,3, 4)

620 euroa + alv 22 % (kurssi 2)

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Palkanlaskennan perusteita

#### Aika

Kurssi 1	17.–18.3.	Kurssi 2	11.–12.10.
----------	-----------	----------	------------

#### Hinta

620 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

## HENKILÖSTÖHALLINNON SYVENTÄVÄ KOULUTUS

### ➤ Virkamieslakia koskevaa uutta oikeuskäytäntöä

#### Aika

Kurssi 1	11.2.	Kurssi 2	14.10.
----------	-------	----------	--------

#### Hinta

480 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Matkakustannusten korvaaminen

#### Aika

Kurssi 1	9.3.	Kurssi 3	19.10.
Kurssi 2	18.5.		

#### Hinta

480 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Vuosilomamääräykset valtiolla

#### Aika

Kurssi 1	8.3.	Kurssi 2	7.10.
----------	------	----------	-------

#### Hinta

480 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Työaikasopimuksen ja työaikalain soveltaminen valtiolla

#### Aika

Kurssi 1	25.–26.3.	Kurssi 2	8.–9.11.
----------	-----------	----------	----------

#### Hinta

620 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Sosiaalioikeus ja toimeentuloturva

#### Aika

22.–23.4.

#### Hinta

620 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Käytännön virkamiesoikeutta – erityisesti muutostilanteissa

#### Aika

Kurssi 1	19.–20.5.	Kurssi 2	17.–18.11.
----------	-----------	----------	------------

#### Hinta

620 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Jaksotyö valtiolla

#### Aika

Kurssi 1	2.–3.6.	Kurssi 2	22.–23.11.
----------	---------	----------	------------

#### Hinta

620 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Eläkkeelle valtiolta

#### Aika

8.6. (1/2 pv)

#### Hinta

180 euroa + alv 22 %, ryhmille sopimushinta

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

### ➤ Tulospalkkaus valtiolla

#### Aika

9.–10.6., kesto: 1,5 päivää

#### Hinta

570 euroa + alv 22 %

#### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255



## ➤ Rikos- ja prosessioikeuden perusteet

### Aika

13.–14.9.

### Hinta

620 euroa + alv 22 %

### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

## ➤ Valtion eläketurva

### Aika

20.–21.10.

### Hinta

620 euroa + alv 22 %

### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

## HENKILÖSTÖHALLINNON AJANKOHTAISTILAISUUDET

## ➤ Henkilöstöforum 2010

### Aika

Ilm. myöh.

### Hinta

Ilm. myöh.

### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

## ➤ Henkilöstöhallinnon esimiespäivä

### Aika

11.11.

### Hinta

480 euroa + alv 22 %

### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

## ➤ Palkkahallinnon teemapäivä

### Aika

24.11.

### Hinta

480 euroa + alv 22 %

### Tiedustelut

Helena Viskari, puh. 020 7180 255

## TYÖN HALLINTA JA TYÖHYVINVOINTI

## ➤ Johtaja – miten johdat itseäsi?

### Aika

Kurssi 1 29.1. Kurssi 2 1.10.

### Hinta

550 € + alv 22 %

### Tiedustelut

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ Työhyvinvoinnin johtamisen ajankohtaisseminaari

### Aika

Kurssi 1 10.–11.3. Kurssi 2 10.–11.11.

### Hinta

715 € + alv 22 %

### Tiedustelut

Katarina Ahlfors-Hiismäki 0207 180 218

Isa Willberg 0207 180 257

## ➤ Parempaan vai pahempaan työelämään – voinko itse vaikuttaa?

### Aika ja paikka

23.–25.3. (M/S Gabriella)

### Hinta

655 / 605 € + alv 0 % 2- hengen hytti

765 / 715 € + alv 0 % 1-hengen hytti

### Tiedustelut

Terttu Parikka, puh. 0207 180253

## ➤ Työyhteisötaidot – yhteisen onnistumisen eväät

### Aika

Kurssi 1 24.3. Kurssi 2 18.11.

### Hinta

590 € + alv 22 %

### Tiedustelut

Johanna Snellman, puh. 0207 180 249

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ Huono kohtelu työssä – tunnista, käsittele, korjaa

### Aika

Kurssi 1 6.5. Kurssi 2 2.11.

### Hinta

650 € + alv 22 %

### Tiedustelut

Terttu Parikka, puh. 0207 180253

## ➤ Asiantuntijauralla – asiantuntijan kehittämishjelma

### Aika

1. jakso 19.–20.5.

2. jakso 14.–15.6.

3. jakso 8.–9.9.

### Hinta

2 450 € + alv 22 %

### Tiedustelut

Katarina Ahlfors-Hiismäki, puh. 0207 180 218

Isa Willberg, puh. 0207 180 257

## ➤ Työelämää vai elämää työssä?

### Aika

26.–27.8.

**Paikka:** Valamon luostari

### Hinta

950 € + alv 22 %

### Tiedustelut

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## PEREHDYTYS

## ➤ Valtionhallinto tutuksi – verkkokurssi

### Aika

1. kurssi käynnistyy viikolla 15

2. kurssi käynnistyy viikolla 15

3. kurssi käynnistyy viikolla 42

### Hinta

350 € + alv 22 %

### Tiedustelut

Timo Asikainen, puh. 0207 180210



## VIESTINTÄ- JA ESIINTYMISTAITOJEN

### ➤ Esimiesviestintä työyhteisössä

**Aika**

1.–2.3.

**Hinta**

715 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Johanna Snellman, puh. 0207 180 249

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Convincing argumentation

**Aika**

Kurssi 1 5.3. ja 12.3. Kurssi 2 29.10. ja 5.11.

**Hinta**

790 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

### ➤ Virkakielen kiemuroista suoraviivaiseen viestintään

**Aika**

Kurssi 1 17.3. Kurssi 2 2.11.

**Hinta**

490 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Isa Willberg, puh. 0207 180 257

### ➤ Esimiehen esiintymistaidot

**Aika**

Kurssi 1 22.3. Kurssi 2 25.10.

**Hinta**

550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Johanna Snellman, puh. 0207 180 249

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Työelämän tekstitaidot

**Aika**

Kurssi 1 22.4. Kurssi 2 7.12.

**Hinta**

490 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Isa Willberg, puh. 0207 180 257

### ➤ Vakuuta ja vaikuta – vuorovaikutustaitojen kehittäminen

**Aika**

24.9.

**Hinta**

490 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Isa Willberg, puh. 0207 180 257

### ➤ Kehity kouluttajana – asiantuntijan viestintätaidot

**Aika**

1. jakso 3.–4.11. 2. jakso 17.11.

**Hinta**

930 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Johanna Snellman, puh. 0207 180 249

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## VERKKOVIESTINTÄ

### ➤ Tehoa verkko-opetukseen – Sosiaalinen media opetuskäytössä

**Aika**

Kurssi 1 15.–16.3. Kurssi 2 6.–7.10.

**Hinta**

715 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Johanna Snellman, puh. 0207 180 249

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Aineiston tuottaminen verkkoon

**Aika**

1. kurssi 15.4. 2. kurssi 2.12.

**Hinta**

550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Johanna Snellman, puh. 0207 180 249

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Sosiaalinen media hallinnon työkaluna

**Aika**

7.9.

**Hinta**

510 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## TOIMISTO- JA VIRASTOPALVELUT

### SIHTEERI- JA ASSISTENTTIKOULUTUS

### ➤ Kirjoita uskottavasti englanniksi

**Aika**

Kurssi 1 8.3. Kurssi 2 13.9.

**Hinta**

550 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Sihteeri–johtaja, toisiaan tukeva tuloksellinen työpari

**Aika**

Kurssi 1 15.–16.4. Kurssi 2 28.–29.9.

**Hinta:**

650 € + alv 22 % / 2 päivää

500 € + alv 22 % / 1 päivä

**Tiedustelut**

Marita Lehikoinen, puh. 020 7180 208

Isa Willberg, puh. 020 7180 257

### ➤ Sihteerien ja assistenttien kielenhuoltopäivät

**Aika**

Kurssi 1 22.–23.4. Kurssi 2 25.–26.10.

**Hinta**

715 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Anita Alanko, puh. 0207 180 204

### ➤ Sihteerien ja assistenttien tietosuoja- ja tietoturvapäivä

**Aika**

29.4.

**Hinta**

540 € + alv 22 %

**Tiedustelut**

Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Sihteerien ja assistenttien kevätseminaari

**Aika ja paikka**

25.5. (Viking Xpres)

**Hinta**

Ilm. myöh.

**Tiedustelut**

Terttu Parikka, puh. 6158 9253

## ➤ Sihteeri hallituksen ja johtoryhmän tukena

**Aika**  
24.5.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anita Alanko, puh. 0207 180 204

## ➤ Sihteeriforum

**Aika**  
18.11.  
**Hinta**  
545 € / 500 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 6158 9253

## TOIMISTOTYÖN KOULUTUS

### ➤ Kirjaamistoiminnan koulutus

**Aika**  
Kurssi 1 10.–12.3. Kurssi 2 6.–8.10.  
**Hinta**  
890 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Valtionhallinnon perustuntemus toimistotyössä

**Aika**  
Kurssi 1 5.–6.5. Kurssi 2 18.–19.11.  
**Hinta**  
640 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Virastokirjastonhoitajien opintomatka Tarttoon

**Aika ja paikka**  
2.–4.6. (XPRS, hotelli Dorpat)  
**Hinta**  
Ilm. myöh.  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Asiakirjahallinnon ajankohtaisseminaari

**Aika ja paikka**  
syyskuu, (Tallinna)  
**Hinta**  
Ilm. myöh.  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

## ESITYSTEKNIIKAN KOULUTUS

### ➤ Esitystekniikan avaimet

**Aika**  
Kurssi 1 19.4. Kurssi 2 16.11.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Esitystekniikan tehokurssi

**Aika**  
Kurssi 1 Kurssi 2  
1. jakso 28.–29.4. 1. jakso 23.–24.11.  
2. jakso 25.–26.5. 2. jakso 14.–15.12.  
**Hinta**  
870 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Suurten salien esitystekniikka

**Aika ja paikka**  
2.–3.11., (HAUS ja Munkkiniemen yhteiskoulu)  
**Hinta**  
700 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

## VIRASTO- JA VAHTIMESTARIKOULUTUS

### ➤ Virastoturvallisuuden ajankohtaisseminaari

**Aika**  
15.–17.9. (Viking Line, Tukholma)  
Vierailu Skydd 2010 -messuilla  
**Hinta**  
Ilm. myöh.  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Autonkuljettajien ajankohtaisseminaari

**Aika ja hinta**  
Ilm. myöh.  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Turvallisuuksuunnitelman laatiminen

**Aika**  
Kurssi 1 Kurssi 2  
1. jakso 9.3. 1. jakso 8.10.  
2. jakso 18.5. 2. jakso 8.12.  
**Hinta**  
680 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Virastotyön turvallisuuskoulutus

**Aika**  
Kurssi 1 27.4. Kurssi 2 2.12.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

## ASIAKASPALVELUKOULUTUS

### ➤ Vaativat asiakaspalvelutilanteet

**Aika**  
Kurssi 1 8.3. Kurssi 2 13.10.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Esimiehenä asiakaspalvelussa

**Aika**  
Kurssi 1 26.3. Kurssi 2 28.10.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

### ➤ Asiakaspalvelu puhelimessa

**Aika**  
Kurssi 1 4.5. Kurssi 2 20.10.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253  
Marja Laine-Asikainen, puh. 0207 180216

### ➤ Asiantuntijan asiakaspalvelupäivä

**Aika**  
Kurssi 1 17.5. Kurssi 2 10.11.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

## > Hankalat ja vaaralliset asiakastilanteet

**Aika**  
Kurssi 1 18.5. Kurssi 2 4.11.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

## > Kaikki pelissä asiakaspalvelussa

**Aika**  
Kurssi 1 27.5. Kurssi 2 9.11.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Terttu Parikka, puh. 0207 180253

## HAUS COLLEGE

Opetusministeriö on myöntänyt HAUSille ammatillisen lisäkoulutuksen järjestämisluvan. HAUS voi järjestää laissa tarkoitettua ammattitutkintoon ja erikoisammattitutkintoon valmistavaa koulutusta ja muuta ammatillista lisäkoulutusta.

## > Virastomestarin ammattitutkinto

**Aika**  
joulukuu 2009–kesäkuu 2011  
**Hinta**  
Tutkintomaksu 50,50 €. Tutkinto järjestetään oppisopimuskoulutuksena, jolloin se on osallistuville henkilöille ja organisaatioille maksuton.  
**Tiedustelut**  
Timo Asikainen, puh. 0207 180210

## > Asiakirjahallinnon ja arkistotoimen ammattitutkinto

**Aika**  
syyskuu 2010 –  
**Hinta**  
Tutkintomaksu 50,50 €. Tutkinto järjestetään oppisopimuskoulutuksena, jolloin se on osallistuville henkilöille ja organisaatioille maksuton.  
**Tiedustelut**  
Marja Laine-Asikainen, puh. 0207 180216



## HALLINTO JA OIKEUS

### SÄHKÖINEN VIESTINTÄ, JULKISUUS JA TIETOSUOJA

#### > Sähköinen asiointi viranomaistoiminnassa

**Aika**  
Kurssi 1 2.–3.2. Kurssi 2 15.–16.9.  
**Hinta**  
620 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen puh. 0207 180 221

#### > Tietoturvan ja ICT-varautumisen kehittämisspaketti

ICT-varautuminen ja tietoturvasat 8–9.2. ja 29.–30.9.  
Tietoturvallisuus ja riskienhallinta 4.3. ja 11.10.  
Tietoturvallisuuden vuosikello 16.4. ja 8.11.  
**Hinta**  
1 100 € + alv. 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen puh. 0207 180 221

#### Yksittäisinä kursseina:

#### > ICT-varautuminen ja tietoturvasat

**Aika**  
Kurssi 1 8.–9.2. Kurssi 2 29.–30.9.  
**Hinta**  
620 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen puh. 0207 180 221

#### > Tietoturvallisuus ja riskienhallinta

**Aika**  
Kurssi 1 4.3. Kurssi 2 11.10.  
**Hinta**  
450 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen puh. 0207 180 221

#### > Tietoturvallisuuden vuosikello

**Aika**  
Kurssi 1 16.4. Kurssi 2 8.11.  
**Hinta**  
450 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen puh. 0207 180 221

#### > Julkisuus, tietosuoja ja rekisterit

**Aika**  
Kurssi 1 15.–16.3. Kurssi 2 15.–16.11.  
**Hinta**  
620 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

#### > Julkisuus hallinnossa

**Aika**  
14.4.  
**Hinta**  
540 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

#### > Julkisen hallinnon sähköiset palvelut

**Aika**  
7.6.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## > Sosiaalinen media hallinnon työkaluna

**Aika**  
7.9.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## HALLINTO JA OIKEUS

## > Hallintopäätösten tekeminen

**Aika**  
25.–27.1.  
**Hinta**  
850 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

## > Korjaava hallinto

**Aika**  
28.1.  
**Hinta**  
560 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

## > Hallintoriita

**Aika**  
10.2.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

## > Sopimukset kuntoon

**Aika**  
19.–20.5.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

## > Opintomatka Ahvenanmaalle – Ahvenanmaan oikeudellinen asema

**Aika**  
6.–7.5.  
**Hinta**  
700 € + alv 22 % + matka- ja majoituskustannukset  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## > Esittely hallinnollisessa päätöksenteossa

**Aika**  
9.9.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

## > Lahja vai lahjus

**Aika**  
27.9.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## > Muutoksenhaku ja hallintolainkäyttö

**Aika**  
18.–19.10.  
**Hinta**  
690 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

## > Tekijänoikeudet

**Aika**  
27.10.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## > Hallinnon tekstit tehokkaiksi

**Aika**  
29.10.  
**Hinta**  
480 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

## > Työnantajan ja julkisyhteisön korvausvastuu

**Aika**  
24.11.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## SÄÄDÖSVALMISTELU

## > Säädosvalmistelun peruskurssi

**Aika**  
Kurssi 1  
1. jakso 8.–9.3.  
2. jakso 28.–29.4.  
3. jakso 10.5.  
Kurssi 2  
1. jakso 12.–13.10.  
2. jakso 11.–12.11.  
3. jakso 13.12.  
**Hinta**  
1 190 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## > Säädosvalmistelijan EU-päivät

**Aika**  
Kurssi 1 18.–19.3. Kurssi 2 17.–18.11.  
**Hinta**  
780 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## > Säädosvalmistelijan perustuslakipäivä

**Aika**  
19.4.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen, puh. 0207 180 221

## > Säädosvalmistelijoiden opintomatka EU:n toimipisteisiin

Opintomatka EU:n säädosvalmistelun toimipisteisiin  
**Aika ja paikka**  
9.–11.6. (Luxemburg – Bryssel)  
**Hinta**  
850 € + alv 0 % + matka- ja majoituskustannukset  
**Tiedustelut**  
Leena Kamila, puh. 0207 180 222

## > Säädosvalmistelun täydennyskoulutuspäivä

**Aika**  
14.9.  
**Hinta**  
510 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Anja Mäkinen puh. 0207 180 221

## EU:N PÄÄTÖKSENTEKO

## ➤ Drafting EU legislation and EU documents

**Aika**  
Kurssi 1 22.1. Kurssi 2 27.8.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Satu Vuorinen, puh. 0207 180 265

## ➤ European Negotiations

**Aika** 4.–5.2.  
**Hinta**  
950 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ EU:n yhteispäätösmenettely

**Aika**  
Kurssi 1 11.2. Kurssi 2 24.9.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Satu Vuorinen, puh. 0207 180 265

## ➤ Convincing argumentation

**Aika**  
Kurssi 1 5.3. ja 12.3. Kurssi 2 29.10. ja 5.11.  
**Hinta**  
790 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ EU:n komitologiamenettely

**Aika**  
Kurssi 1 25.3. Kurssi 2 21.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ Tehokas vaikuttaminen EU-forumeilla

**Aika**  
Kurssi 1 23.4. Kurssi 2 3.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## EUROPPAOIKEUS

## ➤ Lissabonin sopimus

**Aika**  
Kurssi 1 28.1. Kurssi 3 22.9.  
Kurssi 2 21.4. Kurssi 4 24.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ Eurooppaoikeuden ohjelma

**Aika**  
1. jakso 3.–4.3. 2. jakso 16.4. 3. valinnainen 3 päivää  
**Hinta**  
2 850 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Satu Vuorinen, puh. 0207 180 265

## ➤ EU-oikeus pähkinänkuoressa

**Aika**  
Kurssi 1 3.–4.3. Kurssi 2 7.–8.10.  
**Hinta**  
780 € + alv 22 %  
**Tiedustelut:** Satu Vuorinen, puh. 0207 180 265

## ➤ EU:n tuomioistuin ja oikeusturvajärjestelmä

**Aika** 30.3.  
**Hinta**  
520 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ Säädösvalmistelijan EU-päivät

**Aika**  
Kurssi 1 18.–19.3. Kurssi 2 17.–18.11.  
**Hinta**  
780 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ EU:n sisämarkkinaoikeus

**Aika** 5.5.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ EU:n oikeudellisen tiedon lähteet

**Aika**  
Kurssi 1 16.4. Kurssi 2 19.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Satu Vuorinen, puh. 0207 180 265

## ➤ EU:n ulkosuhdesopimukset

**Aika**  
Kurssi 1 10.2. Kurssi 2 4.10.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ Perus- ja ihmisoikeudet Euroopan integraatiossa

**Aika**  
Kurssi 1 8.2. Kurssi 2 29.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Satu Vuorinen, puh. 0207 180 265

## ➤ Perehtymismatka Euroopan ihmisoikeustuomioistuimeen ja EY:n tuomioistuimeen

**Aika ja paikka**  
8.–10.6. (Strasbourg, Luxemburg)  
**Hinta**  
950 € + alv 0 % + matka- ja majoituskustannukset  
**Tiedustelut**  
Ritva Altonen, puh. 0207 180 320

## ➤ Perus- ja ihmisoikeuksiin liittyvät tiedon lähteet

**Aika** 1.10.  
**Hinta**  
350 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Satu Vuorinen, puh. 0207 180 265

## MUU EU-OSAAMINEN

## ➤ EU pähkinänkuoressa

**Aika**  
Kurssi 1 15.4. Kurssi 2 10.11.  
**Hinta**  
550 € + alv 22 %  
**Tiedustelut**  
Satu Vuorinen, puh. 0207 180 265

# KOULUTUSKALENTERI 2010

– Tiedossa osaamista –

## KURSSILLE ILMOITTAUTUMINEN JA OSANOTTOVAHVISTUS

- verkkosivuilta [www.haus.fi](http://www.haus.fi)
- sähköpostilla kurssin yhteyshenkilölle: [etunimi.sukunimi@haus.fi](mailto:etunimi.sukunimi@haus.fi)
- faxilla 0207 180275
- postitse ilmoittautumislomakkeella (os. HAUS kehittämiskeskus Oy, PL 101, 00331 Helsinki)
- soittamalla kurssin yhteyshenkilölle.

Osanottovahvistuksen lähetämme ennen tilaisuuden alkua.

## TILAUSKOULUTUS JA KEHITTÄMISEN ASiantuntijapalvelut

Esitteessä mainittujen koulutustilaisuuksien lisäksi järjestämme tilauskoulutusta kaikilta koulutusalueiltamme. Lisäksi HAUS tarjoaa valmennusta ja kehittämisen asiantuntijapalveluja mm. osaamiskartoitusten laatimiseen, organisaation koulutussuunnitteluun ja henkilökohtaisten kehittämisohjelmien valmisteluun.

## KOULUTUSPAIKKA

Koulutus järjestetään HAUS kehittämiskeskus Oy:ssä, Helsingissä, **Munkkiniemen koulustalossa os. Hollantilaisentie 11**. Jos tilaisuus järjestetään muualla kuin HAUSissa, siitä mainitaan erikseen. Koulutuspaikka ilmoitetaan myös aina osanottovahvistuksen yhteydessä.

## KURSSIN HINTA

Kotimaassa järjestettävissä tilaisuuksissa on arvonlisävero 22 %. Mikäli koulutus tapahtuu ulkomailla tai ulkomaan liikenteessä olevassa aluksessa on arvonlisävero 0 %.

Kurssin vastuuhenkilön kanssa voit keskustella mahdollisesta hinnanalennuksesta, mikäli samasta organisaatiosta osallistuu useampia henkilöitä.

HAUS pidättää itsellään oikeudet kurssihintojen ja sisältöjen muutoksiin sekä kurssin järjestämispaikan muutokseen ja kurssin peruutukseen.

## PERUUTUSEHDOT JA HENKILÖVAIHDOKSET

Mikäli joudut peruuttamaan osallistumisesi kurssille ilmoittautumisaikojen päättymisen jälkeen veloitamme 50 % osallistumismaksusta. Jos peruutus tapahtuu myöhemmin kuin 7 päivää ennen kurssin alkua, veloitamme koko kurssimaksun.

Ulkomailla suuntautuviissa opintomatkoissa ja ulkomaisen yhteistyöosapuolen kanssa toteutettavissa koulutustilaisuuksissa noudatetaan ulkomaisen yhteistyöosapuolen ja matkatoimiston peruutusehtoja. Mikäli joudut peruuttamaan osallistumisesi ilmoittautumisaikojen päättymisen jälkeen veloitamme 50 % osallistumismaksusta. Mikäli peruutus tapahtuu myöhemmin kuin kuukausi ennen tilaisuutta, veloitamme koko osallistumismaksun.

Henkilöstövaihdokset kursseilla ovat mahdollisia, jos muutoksista sovitaan etukäteen kurssin vastuuhenkilön kanssa.

## TIEDUSTELUT

Lisätietoja koulutustilaisuuksista saat tämän esitteen tiedustelut-kohtaan merkityiltä henkilöiltä puhelimitse tai sähköpostilla [etunimi.sukunimi@haus.fi](mailto:etunimi.sukunimi@haus.fi).

## KURSSIT VERKKOSIVUILLA [www.haus.fi](http://www.haus.fi)

Verkkosivuilla [www.haus.fi](http://www.haus.fi) voit seurata ajankohtaista kurssitarjontaamme, tilata sähköisen uutiskirjeen alkavasta koulutuksesta, ilmoittautua kursseille ja päivittää osoitetietojasi.



PL 101, 00331 Helsinki  
Hollantilaisentie 11, 00330 Helsinki  
vaihe 0207 1801, [www.haus.fi](http://www.haus.fi)